

**BIRŽŲ VLADO JAKUBĖNO MUZIKOS MOKYKLA  
DIREKTORĖS EDITOS TIMUKIENĖS  
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-04-08 Nr. VV171  
Biržai

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokykla (toliau – Mokykla) – vienintelė meninės pakraipos neformaliojo vaikų švietimo (toliau - NVŠ), formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU) Biržų rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, kurioje ugdymas vyksta individualia ir grupine forma.

Mokyklos 2023-2025 m. strateginio ir 2023 metų veiklos planų kryptys:

- ✓ teikti kokybišką mokymą ugdant mokinių kompetencijas;
- ✓ skatinti mokytojų profesinių kompetencijų ir lyderystės formavimą;
- ✓ kurti tinkamas ugdymo(si) aplinkas.

Vadybiniai siekiai 2023 m. buvo susieti su kokybišku įvairių poreikių vaikų ugdymo(si) įvairovės užtikrinimu, individualios mokinio pažangos bei kompetencijų ugdymu, saugios, sveikos, tobulėjančios, palankios mokinio asmenybės augimui aplinkos kūrimu.

Plečiant švietimo paslaugų įvairovę ir didinant prieinamumą, nuo 2023-09-01 atnaujintos ir įgyvendinamos 15 Neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ), 6 Neformalaus suaugusiųjų švietimo (toliau – NSŠ) ir 6 FŠPU programos (Mokyklos direktoriaus 2023-09-01 įsakymo Nr. VK-95 ir Nr. VK-94). 2023 m. rugsėjo 1 d. Mokykloje mokosi 232 Mokiniai (plg. 2022 m. - 202 mokiniai). Į Mokyklą įstojo 52 mokiniai (plg. 2020 m.–11, 2021 m.–46, 2022 m.–50). 2022/2023 m.m. Mokyklą baigė 29 mokiniai (plg. 2021 m.–28, 2022 m.–19). 2023 m. Mokykloje mokosi 11 % mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, jiems skirta NVŠ programa „Žaidžiame muzika“.

2023 m. vidutiniškai 26% mokinių buvo 50% sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą. 2023 m. 4% mokinių, pabėgusių nuo karo Ukrainoje, 100% buvo sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą.

2022/2023 m.m. 4 mokiniai apdovanoti Biržų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu, Mokyklos direktoriaus - 25 mokiniai (plg. 2021/2022 m. m.–13 mokinių).

Aukšti mokinių pasiekimai. 2023 metais 214 (plg. 2021 m.–135, 2022 m.–214) mokinių dalyvavo 51 (plg. 2021 m.–49, 2022 m.–84) tarptautiniame ir respublikiniame konkurse, pelnė 18 apdovanojimų.

Siekdama užtikrinti kokybišką ugdymą, kaip vieną iš svarbiausių vykdomų uždavinių keliau: kompetentingo ir nuolat atsinaujinančio mokytojų ir darbuotojų kolektyvo komplektavimą. Mokykloje dirba 28 profesionalūs, nuolat tobulėjantys, aukštos kvalifikacijos mokytojai, prisiimantys atsakomybę už profesinį tobulėjimą: 6 iš jų mokytojai ekspertai, 12 mokytojų metodininkų, 9 vyresnieji mokytojai ir 1 neatestuotas mokytojas. 2023 metais Mokykloje pradėjo dirbti trys nauji pedagogai: ankstyvojo meninio ugdymo, dailės ir smuiko. 70 % (plg. 2022 m. – 68 %) mokytojų stebėjo atviras pamokas, 31 % (plg. 2022 m. – 32 %) vedė atviras pamokas, 39 % (plg. 2022 m. – 28 %) skaitė pranešimus ir vedė seminarus, 17 % rengė edukacines programas, 25 % dalyvavo respublikinių ir tarptautinių konkursų vertinimo komisijų darbe, 35% rengė ir įgyvendino kvalifikacijos tobulinimo programas. 2023 metais 1 mokytoja įgijo mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją. Per metus iš viso kvalifikacijos seminaruose dalyvauta 1400 val. arba 50 val. kiekvienam mokytojui (plg. 2022 m. – 1465 val.).

Mokykla atlieka svarbų vaidmenį formuojant kultūrinį ir meninį gyvenimą, ugdant jaunuosius menininkus respublikiniuose, tarptautiniuose konkursuose. 14 kartų Mokyklos muzikuojantys mokiniai praturtino muzikiniai pasirodymais įvairius rajono renginius. Mokykla organizavo III tarptautinį jaunučių chorų festivalį „Dainuojantys Biržai“, Jaunųjų fleitininkų konkursą „Romantiškoji fleita“, V

tarptautinį Algirdo Ločerio akordeonininkų konkursą. Kartu su partneriais vykdė 3 tarptautinius projektus: „Radviliada 2023“ - koncertuota Kėdainiuose, Rundalės pilyje (Latvijos Respublika), „Tarptautinį Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį „Biržai 2023“, mokiniai kartu su savo tėvais (globėjais) dalyvavo projekte „Muzikuojame kartu su draugais“ Rygos Jėzėpa Medina muzikos mokykloje (Latvijos Respublika). Keturioliktus metus Vilniaus Naujosios Vilnios muzikos mokykla kvietė dalyvauti tarptautiniame socialiniame projekte „Atsigrėžk“, kurį globoja pirmoji ponija D. Nausėdienė, projekto tikslas - atkreipti dėmesį į vaikus, augančius globos namuose, socialinėse šeimose, senelių globos namuose gyvenančius senolius ir ligoninėse sunkias ligas besigydančius bei neįgaliųjų problemas. Prisijungę prie šios idėjos, įgyvendinome projektą „Menas gydo“, pagal kurį vyko 5 koncertai ir 5 parodos Panevėžio respublikinės ligoninės Likėnų reabilitacinės ligoninės biušetėje „Vilties angelas“. Kartu su Kupiškio meno mokykla vykdytas projektas „Šokio ritmu“ (koncertuota Biržų pilyje, Kupiškyje, Šiauliuose, Chaimo Frenkelio viloje), su LMTA projektas „Koncertas draugams“ (Biržų pilyje) ir „Sveikinimas Vilniui“ (Vilniuje, Stasio Vainiūno namuose), su Biržų krašto muziejumi „Sėla“ dalyvauta projekto „Baroko pavasaris Biržuose“ veiklose. Parengti projektai „Spalvos ir emocijos“ ir „Skambančios istorijos“, kuriems finansavimą skyrė Biržų rajono savivaldybė. 6 mokykliniai projektai: „Advento kalendorius“, „Sakralinės muzikos koncertas“, „Muzikinis ekspromtas“ kartu su Vilniaus Algirdo muzikos mokykla, „Tarptautinė muzikos diena“, „Skambanti Kalėdų skrynčia“ ir kt. Koncertuota Panevėžyje, Kėdainiuose, Vilniuje, Pakruojuje, Kaune, Pasvalyje, Rokiškyje, Kupiškyje. Dalyvauta tarptautiniame folkloro festivalyje „Pavasaris Šenberga“, Baltų vienybės dienos minėjime su Skaistkalnės vidurine mokykla (Latvijos Respublika), koncertuota Rundalės ir Bauskės pilyse (Latvijos Respublika). Mokyklos instrumentinis ansamblis, jaunių choras ir merginų vokalinis duetas dalyvavo LRT laidos „Duokim garo“ filmavime.

Mokykloje pagal Jaunimo reikalų agentūros prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos programą savanoriavo 3 Biržų „Saulės“ gimnazijos mokiniai.

Suorganizuota 13 dailės mokinių darbų parodų.

Įgyvendinant mokyklos tinklaveikos uždavinius, pasirašyta 10 naujų bendradarbiavimo sutarčių su šalies ir užsienio partneriais. Mokyklos tinklaveika yra stiprusis veiklos aspektas.

Rūpinamasi Mokyklos veiklos rezultatų sklaida ir reprezentavimu internetinėje erdvėje, spaudoje ir kt. nuolat atnaujinamas ir pildomas Mokyklos tinklalapis, socialinė facebook'o paskyra. Mokyklos facebook'o paskyroje paskelbti 267 įrašai (informacija apie Mokyklos veiklą, renginių anonsai, mokinių ir mokytojų laimėjimai, virtualios parodos, mokinių atliekamų kūrinių įrašai). Apie Mokyklos veiklą, darbuotojus ir renginius Biržų, Rokiškio rajono spaudoje, internetinėje žiniasklaidoje rašyta 52 kartus, išspausdinta 10 išsamių publikacijų.

2023 metais turtinta ir atnaujinta Mokyklos materialinė bazė: Rotušės g. 14 įrengtas muzikos kabinetas, suremontuota dalis šildymo vamzdynų. Kęstučio g. 6 pastate: suremontuoti mokinių ir mokytojų tualetai, atliktas remontas fortepijono klaseje, buhalterės kabinete, būtiniausias 3 pianinų ir 1 fortepijono einamasis remontas ir derinimas, įsigyti mokykliniai reguliuojami stalai solfedžio klasei, naujų solfedžio natų, knygų lentynos bibliotekai bei dailės darbams sudėti, garso izoliacijos priemonių.

Sėkmingas 2023 m. strateginių uždavinių įgyvendinimas, veiklų organizavimas, rezultatų, kartais viršijančių lūkesčius, siekimas leidžia Mokyklos bendruomenei drąsiai pasitikti naujus projektus bei veiklas, kurių įgyvendinimas sudarys sąlygas kiekvienam mokiniui kurti saugią, priimančią aplinką, suteikti pagalbą bei skatinti individualumą ir saviraišką.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių 2023 metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

<p>1. Tobulinti ugdymo proceso organizavimą siekiant siekiant kiekvieno mokinio asmeninės pažangos.</p>	<p>1.1. Atnaujinamos, papildomos Formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau – FŠPU) programos, tobulinama Vaiko individualios pažangos vertinimo tvarka. Didės Neformaliojo švietimo paslaugų pasiūla.</p>	<p>1.1.1. Bus peržiūrėtos, papildytos ir atnaujintos bent 3 programos iki 2023 m. rugsėjo 1 d.  1.1.2. 100 % mokinių tėvų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus bus informuoti apie vaiko individualią pažangą.  1.1.3. Ne mažiau kaip 80 % mokinių darys asmeninę pažangą, ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus gebės įsivertinti savo stipriąsias ir tobulintinas sritis.  1.1.4. 100 % mokytojų ne mažiau kaip 2 kartus per mokslo metus reflektuos su mokiniais apie individualią pažangą.</p>	<p><b>Pasiekimas ir viršytas planuotas rezultatas.</b>  1.1.1.1. Plečiant švietimo paslaugų įvairovę ir didinant prieinamumą, inicijavau ir 2023-09-01 įsakymu Nr. VK-95 patvirtinau 15 Neformaliojo vaikų švietimo (toliau -NVŠ) programų (1-2 mokymosi metai): <i>ankstyvojo meninio ugdymo</i> (fleitos, dailės pažinimo ir dailės raiškos, fortepijono), <i>mėgėjų ugdymo</i> (solinio dainavimo, fleitos, smuiko, estradinės muzikos mėgėjų programos), <i>tęstinio ugdymo</i> (tapybos, 3 fortepijono, solinio dainavimo, keramikos, fleitos) ir 6 <i>Neformalaus suaugusiųjų švietimo (toliau – NSS) programos</i> (keramikos, akordeono, tapybos, gitaros, fleitos, estradinės muzikos) bei inicijavau ir 2023-09-01 įsakymu Nr. VK-94 patvirtinau atnaujintas 6 FŠPU programos (3-4 mokymosi metai): <i>dailės pažinimo ir reflektavimo, piešimo, kompozicijos, dailėtyros, varinių pučiamųjų ansamblinio muzikavimo ir fortepijono ansamblinio muzikavimo</i>. Šios programos papildomai pritraukė 47 mokinius.  1.1.2.1. Skatinau mokytojus įveikinti tėvų (globėjų) informavimo būdus ir priemones. 100% tėvų (globėjų) informuoti apie mokinių pažangą ir pasiekimus bei supažindinti su parengtu kiekvieno mokinio individualiu planu, pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimu.  Inicijavau mokytojų pasitarimus dėl bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymo ir ugdymo turinio planavimo, todėl papildytas ir atnaujintas bei 2023-06-23 įsakymu Nr. VK-88 patvirtintas „Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokyklos (toliau – Mokyklos) mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas“. Skatinau mokytojus ugdymo procese vadovautis „Mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo aprašu“, kuriame pateikti vertinimo nuostatai, principai, planavimas, pažangos ir pasiekimų vertinimo kriterijai bei kompetencijų vertinimo požymių raiška.  1.1.3.1. Mokyklos pažangumas – 100%. 80% (plg. 2022 m.-82 % 2021 m.-75%) mokinių mokosi aukštesniuose pasiekimų lygiu. Nėra nepatenkinamai besimokančių mokinių. 2022/2023 m. m. Biržų rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo padėkos raštu apdovanoti 4 (plg. 2022 m.-8) , Mokyklos direktoriaus – 25 (plg. 2022 m. - 13) mokiniai.  100% mokinių du kartus per metus individualiai (gegužės ir gruodžio mėn.) įsivertino su mokytoju ir tėvais (globėjais) individualią pažangą, savo stipriąsias ir tobulintinas sritis.  90% (plg. 2022 m. -92%) mokinių padarė asmeninę pažangą.  1.1.4.1. 100% mokytojų parengė individualius</p>
---	---	---	---

			<p>planus, orientuotus į mokinio gebėjimus ir poreikius, kuriuose paveikiai integruotas ir apibrėžtas bendrųjų ir dalykinių kompetencijų ugdymas. 3 kartus metuose mokytojų tarybos posėdžių metu (2023-02-14 Nr. V2-1, 2023-05-30 Nr. V2-2, 2023-12-29 Nr. V2-5) reflektavo apie mokinio individualią pažangą.</p>
<p>2. Tęstinis. Bendradarbiauti su miesto, šalies bei užsienio švietimo įstaigomis organizuojant mokinių pasiekimų ir mokytojų gerosios patirties sklaidą.</p>	<p>2.1. Mokyklos mokiniai ir mokytojai rengia bendrus projektus su miesto, šalies bei užsienio švietimo įstaigų bendruomenėmis.</p> <p>Mokytojai vykdo gerosios patirties sklaidą, tobulina profesines kompetencijas.</p>	<p>2.1.1. Per metus parengtas ne mažiau kaip 1 šalies (tarptautinis) lygmens konkursas ar festivalis, kuriame dalyvaus bent 3 šalies švietimo įstaigos.</p> <p>2.1.2. Per metus bent 2 mokytojai organizuos gerosios patirties sklaidą rajono, šalies mastu.</p> <p>2.1.3. Ne mažiau kaip 20 % mokinių dalyvaus rajono, šalies, tarptautiniuose konkursuose (festivaliuose).</p> <p>2.1.4. Per metus ne mažiau kaip 90 % mokytojų organizuos savo mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo individualius pasiekimus.</p>	<p><b>Pasiektas ir viršytas planuotas rezultatas.</b></p> <p>2.1.1.1. Siekdama užtikrinti mokinių individualios pažangos kultūrinę raišką, inicijavau socialinių partnerių tinklaveiką ir skatinau mokytojų iniciatyvas, telkiau komandas ir kartu dalyvavau.</p> <p>1) Organizuojant V tarptautinį jaunųjų akordeonininkų konkursą, skirtą Algirdui Ločeriu. Jame dalyvavo 57 mokiniai iš 11 šalies ir užsienio mokyklų.</p> <p>2) Organizuojant tarptautinį jaunučių chorų festivalį „Dainuojantys Biržai“, kuriame dalyvavo apie 180 jaunųjų dainininkų iš 6 šalies ir užsienio mokyklų.</p> <p>3) Organizuojant tarptautinį Šiaurės Lietuvos muzikos festivalį „Biržai 2023“. 9 jo koncertuose dalyvavo apie 1000 žiūrovų, iš jų – apie 150 mokinių.</p> <p>4) Kartu su Kėdainių krašto muziejumi vykdant projekto „Pašlovinkime Radvilas“ veiklas (koncertuota Kėdainiuose, Rundalės (Latvijos Respublika) pilyje. Dalyvavo 3 šalies ir 1 užsienio mokykla.</p> <p>11)</p> <p>2.1.2.1. Mokytojai sėkmingai tobulino profesines ir bendrąsias kompetencijas įvairiuose kvalifikacijos tobulinimo renginiuose, vykdė gerosios patirties sklaidą šalies ir užsienio mastu. 35% mokytojų parengė ir įgyvendino kvalifikacijos tobulinimo programas.</p> <p>2023 m. 70% (plg. 2022 m.–68%) mokytojų stebėjo atviras pamokas, 31% (plg. 2022 m.–32%) vedė atviras pamokas, 39% (plg. 2022 m.–28%) skaitė pranešimus ir vedė seminarus, 25% mokytojų dalyvavo respublikinių ir tarptautinių konkursų vertinimo komisijų darbe.</p> <p>2.1.3.1. 2023 metais 96% (plg. 2022 – 214, 2021 m. – 135) mokinių dalyvavo 51 (plg. 2022-84, 2021 m.–49) tarptautiniame ir respublikiniame konkurse, pelnė 18 apdovanojimų. Dalyvauta 13 mokinių darbų dailės parodų.</p> <p>2.1.4.1. 100% mokytojų parengė savo mokinius atsiskaitymams ir konkursams, kurių metu 100% mokinių dalyvavo 51 konkurse, festivalyje, projekte, koncerte, 13 parodų ir parengė koncertines programas, kūrybines parodas, dalyvavo meistriškumo pamokose, kūrybinėse dirbtuvėse, stovyklose, veiklose, kuriose išryškėjo asmenybės ūgtis, siejanti ugdymą su šiuolaikiniu gyvenimu.</p> <p>(<a href="http://www.muzikosmokykla.puslapiai.lt">http://www.muzikosmokykla.puslapiai.lt</a>)</p>

			Facebook paskyroje Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokykla).
3. Užtikrinti palankų darbui ir mokymuisi mikroklimatą.	3.1. Komunikacijos su mokyklos bendruomene užtikrinimas, pozityvios emocinės aplinkos kūrimas.	3.1.1. Ne mažiau kaip 60 % mokytojų per metus dalyvaus mokymuose apie tarpusavio santykius kolektyve. Tobulins Mokytojo bendrąsias bendravimo ir bendradarbiavimo kompetencijas. 3.2.1. Bus įvertintas Mokyklos mikroklimatas. Duomenys panaudoti 2024 metų veiklos planavimui.	<b>Pasiektas ir viršytas planuotas rezultatas.</b> 3.1.1.1. Kryptingai vykdžiau pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, atsižvelgdama į mokytojų veiklos įsivertinimo anketas ir mokytojų tarybos posėdyje aptartus pasiūlymus. Pedagoginėje bendruomenėje susitarta dėl kvalifikacijos kėlimo tikslų ir prioritetų bei numatomų rezultatų. Kurdamą saugią aplinką Mokykloje, inicijavau pirmosios pagalbos mokymus darbuotojams, kuriuose dalyvavo 100% mokytojų, organizavau mokymus „Smurto ir priekabiavimo darbe prevencija“, kuriuose dalyvavo 100% Mokyklos darbuotojų. Inicijavau 2 edukacines-metodines išvykas su Zarasų Fausto Latėno muzikos ir Biržų „Aušros“ pagrindine bei Skaistkalnės (Latvijos Respublika) mokyklomis. 3.2.1.1. Inicijavau ir 2023 m. vasario 14 d. įsakymo Nr. VK-18 patvirtinai „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos tvarkos aprašą“, paskyriau atsakingą asmenį. Siekdama išsiaiškinti, kaip Mokyklos darbuotojai vertina atmosferą darbe, inicijavau tyrimą pagal Streso darbe vertinimo klausimyną. Lyginant su 2022 m., daugiau darbuotojų palankiai vertina atmosferą darbe ir neįaučia streso dirbdami. 100% darbuotojų visiškai aišku, ko iš jų tikimasis darbe, 100% atsakė visada arba beveik visada žinantys, kaip atlikti savo darbą. Kolegiškus santykius liudija atsakymas į klausimą „Jei darbas taps sunkus, kolegos man padės“ – teigiamai atsakė 73% apklausoje dalyvavusių darbuotojų. Į klausimą „Man aiškios mano pareigos ir atsakomybė“ 84,6% apklaustųjų atsakė visada. 80 % apklaustųjų atsakė visada suprantantys, kaip jų darbas atitinka bendrą organizacijos tikslą. Duomenys panaudoti 2024 metų veiklos planavimui.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo). Nebuvo.

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. 2022 metais inicijavau ir pateikiau projektą dėl priėmimo mokyti į Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokyklą, kurį patvirtino Biržų rajono savivaldybės taryba.	Šios iniciatyvos dėka 2023 m. Mokykloje padidėjo norinčiųjų mokyti mokinių skaičius iki 232 (plg. 2022 m. - 202), nes prasiplėtė Mokykloje besimokančiųjų mokinių amžiaus amplitudė, kuriems prieinamas muzikinis ir dailės ugdymas, pagerėjo

	<p>mokinių pasiekimai ir stiprėjo bendrystė. Suformuota trečia ankstyvojo meninio (dailės) ugdymo mokinių grupė, įrengta estradinės muzikos studija.</p>
<p>3.2. Inicijavau mokinių ugdymo bei mokytojų darbo ir higienos sąlygų gerinimo procesus.</p>	<p>Rotušės g. 14, įrengtas muzikos kabinetas, suremontuota dalis šildymo vamzdinių. Kęstučio g. 6 pastate suremontuoti mokinių ir mokytojų tualetai. Atliktas remontas fortepijono klasėje, buhalterės kabinete. Atliktas būtiniausias 3 pianinų ir 1 fortepijono einamasis remontas ir derinimas. Įsigyti mokykliniai reguliuojami stalai solfedžio klasei, naujų solfedžio natų, knygų lentynos bibliotekai bei dailės darbams sudėti, garso izoliacijos priemonių.</p>
<p>3.3. Inicijavau ir pasirašiau bendradarbiavimo sutartis su Zarasų Fausto Latėno muzikos mokykla, Biržų „Kaštonų“ pagrindine mokykla, VŠĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės filialo Likėnų reabilitacijos ligonine, Kupiškio meno mokykla, Kėdainių krašto muziejumi ir kitomis įstaigomis.</p>	<p>Efektyvus bendradarbiavimas su partneriais, suteikia galimybę išplėsti mokymo(si) aplinkos ribas. Tokiu būdu mokinių kompetencijos tobulinamos ne tik Mokykloje, bet ir už jos ribų.</p>
<p>3.4. Inicijavau bendradarbiavimą su Biržų ŠPT, dalinantis gerąja Mokyklos veiklos patirtimi bei su kitomis šalies ir užsienio mokyklomis.</p>	<p>1) Siekdama prasmingo mokinių kompetencijų ugdymo, formaliojo ir neformaliojo švietimo integracijos klausimais pagal projektą „Streso valdymas ir pergedimo prevencija“ lankiausi Ispanijoje, Barselonos mieste, kur su 12 projekto partnerių iš Vokietijos, Austrijos, Lenkijos, Čekijos, Martinikos, pristačiau Lietuvos švietimo sistemos ypatumus, Biržų rajoną, dalinausi Mokyklos bendruomenės darbo patirtimi.</p> <p>2) Pristačiau Mokyklos veiklą regiono mokyklų vadovams Pasvalio muzikos mokykloje: „Kaip tapti jaunimo savanorius priimančia organizacija ir įgyvendinti JST projektus“.</p> <p>3) Dalyvavau Biržų rajono 1-4 klasių mokinių meninio skaitymo konkurso vertinimo komisijos darbe. (Biržų ŠPT direktoriaus 2023 m. gegužės 3 d. įsakymo Nr. V-73 „Dėl Biržų rajono savivaldybės 1-4 klasių mokinių meninio skaitymo konkurso“).</p> <p>4) Dalyvavau Biržų vaikų lopšelio-darželio „Genys“ organizuoto rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaitovų vertinimo komisijos darbe.</p> <p>Vadybinė sklaida už Mokyklos ribų padeda gilinti vadybines kompetencijas, skatina švietimo įstaigų partnerystę.</p>
<p>3.5. Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų išorinis vertinimas.</p>	<p>1) Dalyvavau darbo grupės veikloje atliekant išorės vertinimą Rokiškio Rudolfo Lymano muzikos mokykloje (Rokiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m gegužės 30 d. įsakymo Nr. AV-430).</p> <p>2) Dalyvavau darbo grupės veikloje atliekant išorės vertinimą Biržų rajono kūno kultūros ir sporto centre</p>



	(Biržų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. sausio 24 d. įsakymo Nr. A-75). Bendradarbiaudama su socialiniais partneriais, švietimo įstaigų vadovais ir darbuotojais, teikiau vadybinę metodinę pagalbą kolegoms prieš išorės vertinimą, jo metu ir po jo.
<p>3.6. Surengtas pirmasis tarptautinis jaunųjų fleitininkų konkursas „Romantiškoji fleita“, meistriško kursai fleitos mokytojams „Grojimo muzikos instrumentais technologiniai procesai“ ir mokinių laureatų koncertas M.K. Čiurlionio namuose, Vilniuje.</p>	<p>Pirmą kartą Mokykloje suorganizuotas tarptautinis jaunųjų fleitininkų konkursas, kuriame dalyvavo 38 mokiniai iš 9 šalių ir užsienio mokyklų. Tokie renginiai didina Mokyklos patrauklumą, skatina mokinių saviraišką, bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio muzikos ir meno mokyklomis. Minimaliais finansiniais ištekliais suformuotas pučiamųjų orkestras, kuris aktyviai dalyvauja ne tik Mokyklos koncertinėje veikloje, bet ir Biržų mieste bei už jo ribų.</p>
<p>3.7. Ugdant mokinių kūrybiškumo ir kultūrinę kompetenciją inicijavau 2 vaikų užimtumo vasarą projektų parengimą „Skambančios istorijos“ ir „Spalvotos istorijos“, kuriuos finansavo Biržų rajono savivaldybė.</p>	<p>Stovyklų veiklų metu dailės ir muzikos užsiėmimai įtraukė didžiąją dalį mokinių į menines veiklas, padidino motyvaciją, pritraukė į Mokyklą mokyti naujų mokinių.</p>
<p>3.8. Siekdama užtikrinti sklandų Mokyklos veiklos organizavimą, inicijavau, parengiau ir atnaujinau dokumentus:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Mokyklos Strateginis planas 2023-2025 metams, patvirtintas Biržų rajono savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjo 2023 m. kovo 13 d. įsakymu Nr. V-15 bei Mokyklos direktoriaus 2023 m. kovo 13 d. įsakymu VK-33.</li> <li>2) Atnaujintas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos (toliau – Mokyklos) mokinių mokymosi pasiekimų, pažangos ir kompetencijų vertinimo tvarkos aprašas“, patvirtintas 2023 m. birželio 23 d. įsakymu Nr. VK-88.</li> <li>3) „Apsaugos nuo smurto artimoje aplinkoje įgyvendinimo tvarkos aprašas“, patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. spalio 16 d. įsakymu Nr. VK-1024.</li> <li>4) Atnaujintas „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas“, patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. VK- 2.</li> <li>5) „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos darbuotojų elgesio kodeksas“, patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. vasario 14 d. įsakymu Nr. VK-18.</li> <li>6) „Biržų Vlodo Jakubėno muzikos mokyklos pedagoginių darbuotojų kelionės išlaidų kompensavimo tvarkos aprašas“, patvirtintas</li> </ol>	<p>Parengti dokumentai užtikrina sklandų Mokyklos veiklos organizavimą ir įgyvendinimą.</p>

<p>Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 11 d. įsakymu Nr. VK-6.</p> <p>7) „Biržų Vlado Jakubėno muzikos mokyklos Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo tvarkos aprašas“, patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. VK- 2.</p> <p>8) „Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos tvarkos aprašas“ patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. vasario 14 d. įsakymo Nr. VK-18, paskirtas atsakingas asmuo. Visi darbuotojai atestuoti pagal Smurto ir priekabiavimo darbe prevencijos klausimyną.</p> <p>9) „Neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašas“, patvirtintas Mokyklos direktoriaus 2023 m. gegužės 30 d. įsakymo Nr. VK-76.</p>	
<p>3.9. 2022 metais tikslingai reaguodama į karą Ukrainoj, inicijavau sprendimo „Dėl Mokykloje teikiamų atlygintinų paslaugų kainų“ keitimą. (Biržų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. spalio 27 d. sprendimas Nr. T-246).</p>	<p>Šio sprendimo dėka į Mokyklą priimta 10 vaikų, pabėgusių nuo karo Ukrainoje, kurie muzikavo savo šalyje. Jiems 100% sumažintas atlyginimo dydis už teikiamą neformalųjį vaikų švietimą.</p>
<p>3.10. Organizuoti 3 renginiai, skirti Neformaliojo suaugusiųjų švietimo programos dalyviams: suaugusiųjų mokymo savaitė „Menų jungtys“, koncertas „Muzikiniai Biržų krašto štrichai“ ir knygos apie kompozitoriaus Vlado Jakubėno gyvenimą ir kūrybą pristatymas.</p>	<p>Siekama pažadinti žmonėse ir skleisti informaciją apie Mokykloje vykdomą muzikos ir dailės raiškos Neformalųjį suaugusiųjų švietimą.</p>

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai.

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

**Pakoreguotų užduočių nebuvo.**

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4□



5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4□
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai □
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai □
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai □

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Bendrąsias kompetencijas.
7.2. Vadovavimo ugdymuisi ir mokymuisi.

**V SKYRIUS**  
**2024 METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI**

**8. Kitų, 2024 metų, užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
<b>Ugdymo pasiekimai ir pažanga.</b> 1. Siekti kiekvieno mokinio asmeninės mokymosi pažangos atliepian skirtingus mokinių ugdymosi poreikius.	1.1. Augantys mokinių akademinų pasiekimų rezultatai. 1.2. Mokytojai laiku pastebi ir tinkamai ugdo kiekvieno mokinio gabumus bei talentus.	1.1.1. Ne mažiau kaip 1 % (2023 m. 90 %) padidės mokinių, padariusių pažangą, dalis. Suorganizuoti ne mažiau kaip 2 mokytojų tarybos posėdžiai, kuriuose analizuojama mokinio individuali pažanga ir priimti sprendimai dėl pažangos ūgties. 1.2.1. Ne mažiau kaip 90 % (2023 m. 96 %) mokinių įsitrauks į dalyvavimą konkursuose, festivaliuose ir projektuose.
<b>Ugdymo organizavimas</b> 2. Vykdyti planingą ir tikslingą darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą bei dalinimąsi gerąja patirtimi.	2.1. Organizuoti sąmoningą ir kryptingą mokytojų mokymąsi.	2.1.1. Per metus bus parengtas ne mažiau kaip 1 šalies, 3 rajono konkursai, festivaliai, edukacinės programos.  Per metus suorganizuoti ne mažiau kaip 2 gerosios patirties sklaidos renginiai rajono arba šalies mastu. Parengtos ne mažiau kaip 2 kvalifikacijos tobulinimo programos.
<b>Ugdymo(si) aplinkos</b> 3. Tobulinti ugdymo(si) aplinkas.	3.1. Ugdymo proceso organizavimas kitose miesto erdvėse, šalyje, užsienyje.	3.1.1. Ne mažiau kaip 50 % mokytojų per mokslo metus pamokas organizuos socialinių partnerių aplinkose, suorganizuota veiklų kitose aplinkose, išvykų, susitikimų su jv.

<b>Lyderystė ir vadyba</b> 4. Skatinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą siekiant asmeninės mokinio ūgties.	4.1. Mokyklos tinklaveikos plėtojimas.  Palaikoma ir plečiama meninių/kultūrinių renginių įvairovė.	<b>sričių menininkais.</b> 4.1.1. Su šalies ir užsienio formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigomis per mokslo metus suorganizuoti ne mažiau kaip 2 bendri renginiai, kurie skatins mokinių ir mokytojų bendrųjų bei profesinių kompetencijų ūgtį.  Vidutiniškai kartą per mėnesį vyks vidaus ir/ar išorės renginiai (koncertai, parodos ir kt.), kuriuose dalyvaus Mokyklos mokiniai, mokytojai.  Įvyks ne mažiau kaip 2 bendradarbiavimo projektai su esamais ir/ar naujais partneriais.  Per metus ne mažiau kaip 90 % mokytojų organizuos savo mokinių pasirodymus, kurių metu ne mažiau kaip 90 % mokinių turės galimybę pademonstruoti savo individualius pasiekimus.
---	---	---

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
 (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (ilgai trunkantis nedarbingumas, darbuotojų kaita ir kt).
9.2. Įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima numatyti (pvz. nuotolinis mokymas, ekstremali situacija ar pan.).
9.3. Lėšų trūkumas.
9.4. Teisės aktų pakeitimai arba nepriimti teisiniai sprendimai.

## VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Siūlau Mokyklos direktorės Editos Timukienės veiklą vertinti labai gerai, nes direktorė ne tik įvykdė ir viršijo visas suplanuotas metines užduotis, bet ir įgyvendino neplanuotas veiklas, kurios pagerino Mokyklos įvaizdį bei darbo kokybę (Mokyklos tarybos posėdžio 2024-01-31 protokolas Nr. V1-1).


Mokyklos tarybos pirmininkė

  
(parašas)

Skirmantė Griciūnienė, 2024 – 01 – 31

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** labai gerai, visos planuotos užduotys įvykdytos laiku ir viršyti kai kurie sutartiniai vertinimo rodikliai, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami gerai. Siūloma nustatyti kintamąją dalį – 20 proc. pareiginės algos dydžio.

Savivaldybės meras

  
(parašas)

Kęstutis Knizikevičius

2024-04-08  
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.

Direktorė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

Edita Timukienė  
(vardas ir pavardė)

2024-04-08  
(data)